

UNDERVISNINGSPLAN

Bestyrelseskursus for ejerledere

MODUL 1

For og imod bestyrelse, juridiske forhold, strategimodeller, styring af muligheder og ricisi

Torsdag den 3. oktober 2024
kl. 08.30 - 16.15

08.30 - 09.00

Check-in og let morgenmad

09.00 - 09.30

Velkomst og introduktion

v/ Keld Harbo

09.30 - 11.15

For og imod bestyrelse med eksterne medlemmer

v/ Keld Harbo

- Afgiver man indflydelse med eksterne medlemmer
- Får jeg noget for pengene – og hvad koster det
- Forskellen på advisory board og bestyrelse

11.15 - 11.30

Pause

11.30 - 12.50

Årsregnskabet - og samspil med revisor

v/ Rickard Halfdan Patel, Beierholm

- Nøgletal og rentabilitetsanalyse
- Anvendt regnskabspraksis
- Deltagelse ved bestyrelsesmøder
- Revisionsprotokollen
- Ikke-revisionsmæssige ydelser
- Erklæringer

12.50 - 13.30

Frokost

13.30 - 14.45

Styring af muligheder og ricisi

v/ Bart Gyldenløve Roetink, Sydbank

14.45 - 15.00

Pause (kaffe og kage)

15.00 - 16.15

Grundlæggende strategimodeller

v/ Keld Harbo

Must Win Battles m.m.

MODUL 2

Bestyrelsesformandens rolle, strategi og forretningsplan

Torsdag den 10. oktober 2024
kl. 12.00 - 18.30

12.00 - 13.00

Virksomhedscase: Om udfordringer og erfaringer med bestyrelsen

v/ Christina Wiemann, CH Byg A/S

13.00 - 14.15

Strategi og forretningsplan

v/ Gitte Taulov Rude, Danske Bank

14.15 - 14.30

Pause (kaffe og kage)

14.30 - 15.45

Formandens opgave og tilrettelæggelse af bestyrelsesarbejdet

v/ Keld Harbo

- Strategi, regnskab, revision og risikostyring
- Årshjulet
- Dagsorden
- Karakteristika ved en god bestyrelse
- Samspillet mellem bestyrelse og ejere

15.45 - 16.00

Pause

16.00 - 17.30

Bestyrelsen og strategiprocessen

v/ Keld Harbo

- Strategiseminaret
- Fra strategi til eksekvering

17.30 - 18.30

Tapas og networking



MODUL 3

Bestyrelseskompetencer, regnskaber, revision, ledelse, bæredygtighed og ESG

Torsdag den 24. oktober 2024
kl. 09.00 - 17.00

09.00 - 10.15

Den bæredygtige omstilling og ESG

v/ Peter Otte von Magius, Danske Bank

- Lovgivning
- Dokumentation og afrapportering
- Klimaregnskab og bæredygtighed

10.15 - 10.30

Pause

10.30 - 11.45

Bæredygtighed i en kommerciel kontekst

v/ Rune Lerke, Green Business

- Bæredygtighed og forretningsudviklingspotentialer
- Gode råd til at lykkes med bæredygtighed
- Skal man have en bæredygtigheds strategi?

11.45 - 12.30

Frokost

12.30 - 13.30

Kompetencer og bestyrelsens sammensætning

v/ Keld Harbo

- Hvilke kompetencer har jeg reelt behov for i min virksomhed?
- Hvordan finder vi det/de kommende bestyrelsesmedlemmer - ud fra de kompetencer, vi har defineret?

13.30 - 13.45

Pause

13.45 - 15.00

Juridiske forhold i bestyrelser

v/ Thomas Colstrup, Advodan

- Regulering i selskabsloven
- Ejeraftaler
- Forholdet imellem bestyrelsen, direktionen og ejerne
- GDPR

15.00 - 15.15

Pause (kaffe og kage)

15.15 - 16.45

Ledelse og bestyrelse

v/ Jesper Frandsen, ZBC

- Ledelse og styring af bestyrelsen.
- Forandringsledelse og forankring af strategiske beslutninger.
- Hvordan ejerlederen skaber indflydelse og udvikling.

16.45 - 17.00

Opsummering af dagen

v/ Keld Harbo

MODUL 4

Tjekliste til bestyrelsesmøde, værdiansættelse, ejerskifte, finansiering og investor

Torsdag den 31. oktober 2024
kl. 12.00 - 18.30

12.00 - 13.00

Tjeklisten til det første bestyrelsesmøde

v/ Keld Harbo

- Hvilke dokumenter er gode at have styr på
- Hvordan skaber vi et fælles rum for planer, budgetter og dokumenter

13.00 - 13.15

Pause

13.15 - 14.45

Optimering af virksomhedens værdi / Værdiansættelse og salgsmodning

v/Mette Nielsen, Sydbank

og Flemming Egtved, Beierholm.

14.45 - 15.00

Pause

15.00 - 16.00

Bestyrelse i en AI-drevet verden

v/Rune Gråbæk og Lars Ring, ZBC

- AI på dagsorden – afdækning af risikoer og potentialer
- Strategi og AI
- Anvendelse af AI – før, under og efter bestyrelsesmødet

16.00 - 16.45

Ekstern bestyrelse - set med investors øjne

v/ Peter Vincentzen & Susanne Fischer Nielsen, EIFO

16.45 - 16.55

Pause

16.55 - 17.25

Tilskudsmuligheder og netværk

v/ Carsten Holløse, Erhvervshus Sjælland

og Kennet Mayland, KENMAY

17.25 - 17.45

Afrunding og evaluering

v/ Keld Harboe og Dennis Thyssen

17.45 - 18.30

Fællesbillede og diplomoverrækkelse

Tapas

BEIERHOLM
VI SKABER BALANCE

Danske Bank

Sydbank